

鑑日本封閉內向 全球化下崩壞

作者：張志剛 一國兩制研究中心總裁

文章刊載於《經濟日報》2016年4月28日

瑞士洛桑國際管理發展學院雷曼教授（Jean-Pierre Lehmann）在《福布斯》雜誌發表以「日本的內部崩壞（Japan's Internal Decay）」為題的文章，表示對日本目前，甚至未來前途的悲觀和擔憂。而這篇文章，近日在香港網絡上也備受關注，也展開廣泛的討論。

內部團結變致命傷 決策緩慢

雷曼算是個知日派，也見證了日本在 1970 年代克服石油危機，更上層樓，取得驚世的成就之餘，也掀起全球一片向日本學習的風氣。但 30 年後的今天，日本在經濟漩渦中掙扎，由提出安倍經濟學，以為可以讓日本經濟絕地求生，但結果只是曇花一現，短暫復甦之後，又再掉頭向下，增長停滯，經濟信心下滑，整個國家的國民士氣低迷，而最近的地震更是雪上加霜。

雷曼對日本經濟，更是对整個日本未來感到悲觀，原因其實很簡單，就是日本愈來愈封閉內向，無法在全球化下競爭。當然，如果看過去 200 年的歷史，中日兩國在相近的時間進行現代化運動，日本是坐言起行，義無反顧地全盤西化，中國則還是在包袱沉重下爭辯改革的方向和內涵，結果就是日強中弱。但時至今日，中日兩國又好像互易了位置。

在 1980 年代，有一位叫威廉大內的日裔美國學者，看準了日本旋風而寫了一本叫《Z 理論：美國商業如何面對日本的挑戰》的管理學書籍，內容是詳述日本文化的長處優點。印象中那些長處優點，不外乎是內部團結、終身任命、集體負責、有商有量，日本企業就像一個大家庭。但放在 2016 年的今天，這本書的內容當然變成了笑話。但如果不是一笑置之，威廉大內書中所講的長處優點，放在今日全球化再加互聯網世界的現實，這些特點，正正是日本的致命傷。

日本整個社會的結構，令到無論政府還是企業，在決策過程都是相當緩慢。這個緩慢，其實一直存在。但 30 年前，這個慢只是一個缺點，但還是帶來一些好處，可以說是優劣互見。但放在全球化再加互聯網的世代，世界的改變和進程的速度，可以說是快了若干倍。但這若干倍的快速改變之下，日本的慢，就不是優劣互見的缺點，而是劣勢捱打的致命傷。

港台沉醉本土 恐步日本後塵

日本的慢，在近年的天災應變中已經完全暴露出來。之前神戶地震，已經讓人看到慢的禍端，再到福島事件，就更是造成不能挽回的災難。而救災的慢，也令人難以想像和解釋。

慢和內向其實也是互為影響，互相關連。慢導致追不上，追不上就轉為內向，不想比拼競爭。所以雷曼指出，日本學生英語能力差，海外留學生逐年減少，日本年輕人愈來愈保守和內向。日本年輕人這種特質，不就是和世界大潮流背道而馳嗎？

日本面對的難題，其實台灣和香港也有一定的相似。台灣年輕一代，似乎都忘記他們上一代是如何打拼開拓，上一代面向全世界，學生以留美深造為榮。今時今日，不但日本的留學生人數逐年減少，台灣也是一模一樣，留美不再是時尚，大家日日夜夜沉醉在愛台灣。

近月的本土文章寫得太多，在此不想再多踩一腳。一言以蔽之，本土那幫人賣的是甚麼，不又是封閉加內向！

（文章僅代表個人立場）